

УЛУЧШЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ПУТЕМ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОЧЕГО МЕСТА ПО СИСТЕМЕ 5S

Е.А. Колесниченко, д-р экон. наук, профессор

e-mail: elizaveta.semenjuk@rambler.ru

Е.А. Семенюк, студент

e-mail: elizaveta.semenjuk@rambler.ru

Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина

21 век принес не только множество преобразований, но и ряд экономических и производственных проблем. В условиях экономического кризиса непрерывно сокращается количество рабочих мест, штатные сотрудники не мотивированы, рост производимой продукции падает, как и спрос на нее. Данная проблема зачастую берет свое начало глубоко на предприятии, а именно в условиях труда, его организации и безопасности. Разрешить нестабильную ситуацию на производстве, поднять организацию на новый уровень без существенных на то затрат может помочь система 5S. В данной работе рассматриваются наглядные примеры эффективности применения системы как на собственном рабочем месте, так и на крупных предприятиях

Ключевые слова: *Kaizen, организация рабочего места, эффективное производство, бережливое производство, 5S*

IMPROVING PRODUCTION THROUGH THE ORGANIZATION WORKPLACE ACCORDING TO THE 5S SYSTEM

E.A. Kolisnichenko, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: elizaveta.semenjuk@rambler.ru

E.A. Semenjuk, Student

e-mail: elizaveta.semenjuk@rambler.ru

Tambov State University named after GR. Derzhavin

The 21st century has brought not only many conversions but also a number of economic and industrial problems. In the context of the economic crisis continuously shrinking number of jobs, full-time employees are not motivated, the growth of manufactured products falls, as the demand for it. This problem often originates deep in the enterprise, namely the working conditions of its organization and security. To resolve the unstable situation in the production, to raise the organization to a new level without significant expense can help the 5S system. In this paper, illustrative examples of the effectiveness of the system as at their own desks, and large enterprises

Key words: *Kaizen, workplace organization, efficient production, lean manufacturing, 5S*

ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКСПЛУАТАЦИИ И ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

В.Н. Родионова, д-р экон. наук, профессор

e-mail: rodionovavn2011@yandex.ru

Е.Н. Яголковская, магистрант

e-mail: yagolkovskaya@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассматривается эксплуатация оборудования, в частности, его техническое обслуживание, организация планово-предупредительного ремонта, а также современная система всеобщего ухода за оборудованием ТРМ. В настоящее время остро стоит проблема построения современной рациональной системы эксплуатации оборудования, что позволит предприятию значительно сократить потери денежных средств на обслуживание и ремонт, которые могут быть использованы для перевооружения и модернизации парка оборудования.

Автор статьи дает определения основным понятиям – эксплуатации оборудования и техническому обслуживанию оборудования, также их классификацию по различным критериям.

Для организации эксплуатации оборудования используются различные подходы: отечественный, которым является система планово-предупредительного ремонта, и зарубежный, японский, в качестве которого выступает система всеобщего ухода за оборудованием. В статье рассмотрены основные цели, элементы и принципы данных видов технического обслуживания оборудования. Относительно системы ТРМ приведены прогнозируемые результаты и эффекты от внедрения на предприятии

Ключевые слова: эксплуатация оборудования, техническое обслуживание оборудования, ТРМ

ORGANIZATION OF OPERATION AND MAINTENANCE OF EQUIPMENT AT ENTERPRISE

V.N. Rodionova, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: rodionovavn2011@yandex.ru

E.N. Yagolkovskaya, Undergraduate

e-mail: yagolkovskaya@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The article discusses the operation of the equipment, in particular, maintenance, preventative repair, and a modern system of universal care equipment and TRM. Currently acute problem of building a rational modern system of the equipment operation that will allow the company to significantly reduce the loss of funds for the maintenance and repair that can be used to upgrade and modernize its equipment.

The author gives definitions of the basic concepts of equipment operation and maintenance records, their classification according to various criteria.

For the organization of operation of the equipment used by different approaches: simple, which is a system of preventative-repair, foreign, Japanese, which is the system of universal equipment maintenance. The article describes the main objectives, elements and principles of these types of equipment maintenance. Regarding the TRM shows the predicted results and the effects of the implementation of the company

Key words: equipment operation, equipment maintenance, TRM

ОРГАНИЗАЦИЯ ПЕРЕХОДА ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК НА ВЫПУСК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ ДВОЙНОГО И ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ (ДИВЕРСИФИКАЦИЯ)

О.Г. Туровец, д-р экон. наук, профессор

e-mail: oskar-turovets@yandex.ru

Н.Н. Хромых, студент

e-mail: e-mail: oskar-turovets@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

Президентом России поставлена задача на основе накопленного в ОПК потенциала для конверсии, диверсификации производства, наладить выпуск высокотехнологичной продукции гражданского назначения. Те мощности, которые нарастило ОПК, выполняя важные государственные задачи по производству, перевооружению военной техники, готовы к более серьезной задаче, которой является гражданская продукция. Диверсифицировать производство, безусловно, надо, но те условия, в которых оказываются наши предприятия, не позволяют в должной мере говорить о выходе на площадку конкурентоспособности, и по отношению к партнеру, поэтому со стороны государства необходимы меры стимулирования, которые помогут ОПК освоиться на новом для него рынке

Ключевые слова: *диверсификация, выпуск высокотехнологичной продукции гражданского назначения, сокращение гособоронзаказа, повышение конкурентоспособности*

THE ORGANIZATION OF TRANSITION OF THE DEFENSE ENTERPRISES TO THE PRODUCTION OF HIGH-TECH PRODUCTS OF DUAL AND CIVIL PURPOSE (DIVERSIFICATION)

O.G. Turovets, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: oskar-turovets@yandex.ru

N.N. Khromykh, Student

e-mail: oskar-turovets@yandex.ru

Voronezh State Technical University

The President has set a task based on the accumulated in the defense industry of potential for conversion, diversification of production, to start production of high-tech products for civilian use. The volumes, which increased its defence industry, fulfilling important state tasks, production, and modernization of military equipment, ready for a more serious task, which is civilian products. To diversify production, of course, necessary, but the conditions in which are our businesses, not allow due to talk about the exit on a platform of competitiveness and, therefore, the state is a need for incentives that will help defense industry to transition into new market

Key words: *diversification, production of high-tech civilian products, the reduction of the state defense order, increasing the competitiveness*

ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО ВЫПУСКУ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

**С.В. Амелин, д-р экон. наук, профессор
e-mail: assa-prima@mail.ru**

Воронежский государственный технический университет

В современных условиях одним из важнейших направлений в совершенствовании управленческой деятельности предприятий является обоснование выбора управленческих решений по выпуску продукции промышленных предприятий. Принятие управленческих решений в данной области требует применения научных методов и практических рекомендаций по использованию моделирования и цифровых технологий при обосновании управленческих решений

Ключевые слова: принятие управленческих решений, конкурентоспособность продукции, экономико-математическое моделирование

THE RATIONALE FOR THE SELECTION OF MANAGEMENT DECISIONS ON THE PRODUCTION OF INDUSTRIAL PRODUCTS

**S.V. Amelin, Doctor of Economic Science, Professor
e-mail: assa-prima@mail.ru**

Voronezh State Technical University

In modern conditions one of the most important directions of improvement of management activities of enterprises is the rationale for the selection of managerial decisions for production of products of industrial enterprises. Management decisions in this area requires application of scientific methods and practical recommendations on the use of models and digital technologies to inform management decisions

Key words: management decisions, competitiveness, economic-mathematical modeling

ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

К.С. Кривякин, канд. экон. наук, доцент

e-mail: brad@bk.ru

Д.С. Карякина, студент

e-mail: darya.karyakina@bk.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассмотрена сущность и содержание понятия экономической безопасности предприятия. Определены основные внутренние и внешние угрозы экономической безопасности предприятия. Выделены и охарактеризованы этапы разработки стратегии экономической безопасности предприятия

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, стратегия экономической безопасности предприятия, угрозы экономической безопасности предприятия, этапы разработки стратегии экономической безопасности*

FUNDAMENTALS OF STRATEGY DEVELOPMENT ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISE

K.S. Krivyakin, Candidate of Economic Science, Assistant Professor

e-mail: brad@bk.ru

D.S. Karyakina, Student

e-mail: darya.karyakina@bk.ru

Voronezh State Technical University

The article considers the essence and content of the concept of economic security of enterprise. The main internal and external threats to the economic security of the enterprise. Dedicated and oxy-bacteriology stages of development of strategy of economic security of enterprise

***Key words:** economic security, strategy of economic security, threats to economic security of enterprise, stages of development of strategy of economic security*

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

О.В. Рыбкина, канд. экон. наук, доцент

e-mail: ryzhunya@inbox.ru

В.В. Болознев, студент

e-mail: ryzhunya@inbox.ru

Воронежский государственный технический университет

В материалах статьи рассмотрены теоретические подходы к определению сущности стратегии экономической безопасности предприятия, проведен анализ научной литературы и нормативной базы, составляющих основу стратегического управления потенциалом предприятия, обобщены результаты исследования системы управления рисками экономической безопасности ЗАО «Орбита»

Ключевые слова: стратегия экономической безопасности предприятия, стратегическое управление, угрозы экономической безопасности предприятия

DEVELOPMENT OF STRATEGY OF ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISE

O.V. Rybkina, Candidate of Economic, Assistant Professor

e-mail: ryzhunya@inbox.ru

V.V. Boloznev, Student

e-mail: ryzhunya@inbox.ru

Voronezh State Technical University

The article describes theoretical approaches to definition of essence of the strategy of economic safety of the enterprise, the analysis of scientific literature and regulatory frameworks that form the basis of strategic management of enterprise potential, summarizes the results of a study of the risk management system of economic security of JSC "Orbita"

Key words: strategy of economic security of enterprise, strategic management, threats to economic security of enterprise

ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В.А. Хвостикова, канд. экон. наук, доцент

e-mail: vahvostikova@yandex.ru

Ю.А. Назарьева, магистрант

e-mail: vahvostikova@yandex.ru

Воронежский государственный технический университет

Рассмотрена взаимосвязь между понятиями «механизм», «система», «процесс», «организационная структура». Дана трактовка этих терминов применительно к современным условиям. Установлен авторский подход к содержанию механизма управления затратами предприятия. Описаны основные подходы к созданию эффективного механизма управления затратами предприятия

***Ключевые слова:** механизм, механизм управления, механизм управления затратами, система, процесс, организационная структура, функции управления затратами*

PRINCIPLES OF THE FORMATION MECHANISM OF COST MANAGEMENT OF ENTERPRISES

V.A. Khvostikova, Candidate of Economic, Assistant Professor

e-mail: vahvostikova@yandex.ru

Yu.A. Nazareva, Undergraduate

e-mail: vahvostikova@yandex.ru

Voronezh State Technical University

Examined the relationship between the concepts of "mechanism", "system", "process", "organizational structure". The interpretation of these terms as applied to modern conditions. Set the author's approach to the content of the mechanism of cost management of the enterprise. Describes the basic approaches to creation of the effective mechanism of cost management of enterprises

***Key words:** mechanism, management mechanism, management mechanism, cost, system, process, organizational structure, functions, cost management*

КРЕДИТНЫЙ ПРОЦЕСС В ПАО СБЕРБАНК

Р.Ю. Черкашнев, канд. экон. наук, доцент

e-mail: zakat05@mail.ru

О.А. Денисова, студент

e-mail: zakat05@mail.ru

Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина

На текущий момент ПАО Сбербанк является лидирующим в рейтинге банков в России. И как у любой финансово-кредитной организации, кредитование является основным источником доходов ПАО Сбербанк. Поэтому рассмотрим, как в лидирующем российском банке оптимизирован и налажен процесс предоставления кредитов

Ключевые слова: кредитование, ПАО Сбербанк, кредит, заемщик, кредитор, поручительство

THE PROCESS OF CREDITING IN SBERBANK

R.Yu. Cherkashnev, Candidate of Economic, Assistant Professor

e-mail: zakat05@mail.ru

O.A. Denisova, Student

e-mail: zakat05@mail.ru

Tambov State University named after GR. Derzhavin

Currently, Sberbank is the leader in the rating of banks in Russia. And like any financial-credit organizations, lending is the main source of income of Sberbank. Therefore, we consider, as in the leading Russian Bank optimized and streamlined the process of granting loans

Key words: lending, Sberbank, the loan, the borrower, the lender, surety

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ (НА ПРИМЕРЕ ТАМБОВСКОЙ ОБЛАСТИ)

С.М. Василевич, канд. экон. наук, доцент

e-mail: Vasilevich300979@mail.ru

В.В. Алехина, студент

e-mail: v.alekhina98@mail.ru

Российский новый университет (Тамбовский филиал)

Статья посвящена проблемам развития малого бизнеса. Целью статьи является анализ этих проблем и возможные пути их решения. Несмотря на то, что в последние годы предприятиям малого бизнеса стало уделяться больше внимания со стороны государства и инвесторов, положение данной категории предприятий в регионах остается сложным. Статья посвящена актуальной на сегодняшний день проблеме, которая требует дальнейших исследований, поскольку малый бизнес помогает повысить уровень социальной ответственности предприятий, экономической инициативы и осведомленности населения в силу того, что он в большей степени направлен на нужды общества

Ключевые слова: малый бизнес, предпринимательство, сектор экономики, экономический рост, занятость, экономика региона, конкурентоспособность, финансовая поддержка, рабочие места

ACTUAL PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS IN THE REGION (ON EXAMPLE OF TAMBOV REGION)

S.M. Vasilevich, Candidate of Economic, Assistant Professor

e-mail: Vasilevich300979@mail.ru

V.V. Alyokhina, Student

e-mail: v.alekhina98@mail.ru

Russian New University (Tambov branch)

The article is devoted to problems of development of small business. The purpose of this article is to analyze these problems and possible ways of their solution. Despite the fact that in recent years small businesses have been given more attention by the state and investors, the position of this category of enterprises in the regions remains difficult. The article is devoted to a topical problem of today, which requires further research, since the small business helps to raise the level of corporate social responsibility, economic initiatives and public awareness due to the fact that he is more focused on the needs of society

Key words: small business, entrepreneurship, economy, economic growth, employment, regional economy, competitiveness, financial support, jobs

РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ И ЕГО РОЛЬ В СТРУКТУРЕ МИРОВОГО РЫНКА

Г.В. Голикова, д-р экон. наук, профессор

e-mail: ggalina123@ya.ru

Воронежский государственный университет

Д.А. Никулин, студент

e-mail: diman_niko@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассмотрены вопросы развития бизнеса в социальных сетях и их место на мировом рынке, основные способы продаж, преимущества и недостатки таргетированной рекламы, а так же лидеры на мировом рынке интернет-продаж

Ключевые слова: таргетинг, реклама, мировой рынок, интернет, бизнес, социальные сети

BUSINESS DEVELOPMENT IN SOCIAL MEDIA AND ITS ROLE THE STRUCTURE OF THE WORLD MARKET

G.V. Golikova, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: ggalina123@ ya.ru

Voronezh State University

D.A. Nikulin, Student

e-mail: diman_niko@mail.ru

Voronezh State Technical University

In the article the questions of development of business in social networks and their place in the world market, the main sales methods, the advantages and disadvantages of targeted advertising, as well as leaders in the global market of Internet sales

Key words: targeting, advertising, global market, Internet, business, social network

**ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА
В ПРОМЫШЛЕННЫХ КОМПАНИЯХ**

А.В. Гладышева, канд. экон. наук, доцент
e-mail: gladysheva_al@mail.ru

И.Ф. Чепурова, канд. экон. наук, доцент
e-mail: irina-chepurova@yandex.ru

Тамбовский государственный университет им. Г.Р. Державина

Исследуются проблемы инновационного менеджмента, проблемы интеграции инноваций в хозяйственную деятельность промышленной компании

Ключевые слова: инновационный менеджмент, инновационная деятельность, инновация

**PROBLEMS OF INNOVATION MANAGEMENT
IN INDUSTRIAL COMPANIES**

A.V. Gladysheva, Candidate of Economic, Assistant Professor
e-mail: gladysheva_al@mail.ru

I.F. Chepurova, Candidate of Economic, Assistant Professor
e-mail: irina-chepurova@yandex.ru

Tambov State University named after GR. Derzhavin

Problems of innovative management, problems of integration of innovations in economic activity of the industrial company are investigated

Key words: innovative management, innovation activity, innovation

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОХОД К АНАЛИЗУ КАЧЕСТВА ПРОЦЕССОВ ПРОИЗВОДСТВА НА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

И.В. Каблашова, д-р экон. наук, профессор

e-mail: kablashowa@yandex.ru

Н.Л. Володина, канд. экон. наук, доцент

e-mail: volonataly.79@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье приведены основные положения методики анализа качества процессов производства на высокотехнологичном предприятии, описаны этапы проведения анализа, предложены показатели оценки качества процессов производства с учетом рекомендаций современной системы менеджмента качества

***Ключевые слова:** качество, система менеджмента качества, показатели оценки качества процессов производства, система интегрированного управления высокотехнологичным предприятием, резервы улучшения качества процессов*

METHODICAL APPROACH TO THE ANALYSIS OF THE QUALITY OF PRODUCTION PROCESSES AT HIGH-TECH ENTERPRISE

I.V. Kablashova, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: kablashowa@yandex.ru

N.L. Volodina, Candidate of Economic, Assistant Professor

e-mail: volonataly.79@mail.ru

Voronezh State Technical University

The article contains the main statements of the methodology of analysis of the quality of production processes at high-tech company, described the steps of the analysis of proposed indicators for evaluating quality of production processes taking into account the recommendations of the modern system of quality management

***Key words:** quality, quality management system, the indicators to measure the quality of the production processes, an integrated control system high-tech enterprise, the reserves of improvement of quality processes*

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА В УСЛОВИЯХ ОРГАНИЗАЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

В.В. Решетов, канд. экон. наук, доцент

e-mail: v.reshetov@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

Конкурентные преимущества представляют собой строго заданную совокупность конкурентных сил экономической системы, определяющую уровень производительности труда, целевых затрат, цены, качества и прибыли на постоянной основе за счет реализации модели динамических способностей. Особый интерес представляет развитие конкурентных преимуществ при оптимизации расходования ресурсов, а именно, в условиях бережливого производства. Очень насыщенным представляется набор методических и организационных элементов системы бережливого производства как суммы нарастания конкурентных сил, обладающих способностью сохранять оптимальное соотношение роста производительности труда и заработной платы, прибыли и т.д.

Ключевые слова: бережливое производство, ограничения ресурсов, конкурентные силы, производственные процессы, экономическая система, эффективность, воспроизводство устойчивых конкурентных преимуществ в системе, количественные показатели, конкурентные стратегии, целевая ориентация, концепция управления, организационный ресурс

COMPETITIVE ADVANTAGES IN TERMS OF LEAN PRODUCTION

V.V. Reshetov, Candidate of Economic, Assistant Professor

e-mail: v.reshetov@mail.ru

Voronezh State Technical University

Competitive advantages represent a strictly specified set of competitive forces of the economic system that determines the level of productivity, targeted cost, price, quality and profits on a continuous basis through the implementation of a model of dynamic capabilities. Of particular interest is the development of competitive advantages in the optimization of resources, namely in terms of lean manufacturing. Very rich seem to be a set of methodological and organizational elements of the lean production system, as the sum of the growth of competitive forces that have the ability to maintain the optimal ratio of growth of labor productivity and wages, profits, etc.

Key words: lean manufacturing, resource constraints, competitive forces, production processes, economic system, efficiency, reproduction of sustainable competitive advantages in the system, quantitative metrics, competitive strategy, target orientation, management concept, organizational resource

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

С.Н. Каруна, канд. экон. наук, доцент

e-mail: karuna1958@mail.ru

Воронежский государственный технический университет

В статье рассматривается значение бизнес-планирования внешнеэкономической деятельности предприятия в современных условиях

Ключевые слова: бизнес-планирование, фирма, предприятие, планирование, внешнеэкономическая деятельность

IMPROVED PLANNING OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF THE ENTERPRISE

S.N. Karuna, Candidate of Economic, Assistant Professor

e-mail: karuna1958@mail.ru

Voronezh State Technical University

The article discusses the importance of business planning for foreign economic activity of the enterprise in modern conditions

Key words: business planning, firm, company, planning, foreign economic activity

**ВЛИЯНИЕ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
В ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СФЕРЕ
НА ПОВЫШЕНИЕ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РФ**

Е.Ю. Меркулова, д-р экон. наук, профессор

e-mail: tatyanledenyov@yandex.ru

Т.И. Леденёва, студент

e-mail: tatyanledenyov@yandex.ru

Тамбовский государственный технический университет

Статья посвящена влиянию политики импортозамещения в продовольственной сфере и ее влиянию на повышение экспортного потенциала РФ. Проведен анализ и выявлены основные товары, ориентированные на экспорт. Сделаны выводы о наличии экспортного потенциала в продовольственной сфере

Ключевые слова: экспортный потенциал, экспорт, анализ, продовольствие, импортозамещение

**INFLUENCE OF THE POLICY OF IMPORT REFINERY IN THE FOOD
SPHERE TO IMPROVE THE EXPORT POTENTIAL
OF THE RUSSIAN FEDERATION**

E.Yu. Merkulova, Doctor of Economic Science, Professor

e-mail: tatyanledenyov@yandex.ru

T.I. Ledeneva, Student

e-mail: tatyanledenyov@yandex.ru

Tambov State Technical University

The article is devoted to the influence of the policy of import substitution in the food sphere and its impact on increasing the export potential of the Russian Federation. The analysis was carried out and the main export-oriented goods were identified. Conclusions are made about the availability of export potential in the food sector

Key words: export potential, export, analysis, food, import substitution